

Aan: Adviesraad sociaal domein
Grotestraat 174
7607 CZ Almelo

Postadres:
Gemeente Almelo
Postbus 5100
7600 GC Almelo

Bezoekadres:
Haven Zuidzijde 30
7607 EW Almelo

telefoon: **(0546) 54 11 11**
e-mail: **gemeente@almelo.nl**
internet: **www.almelo.nl**

Uw brief 22 mei 2023	Uw kenmerk	Ons kenmerk UIT - 23110291	Datum 11 juli 2023
Bijlage(n)	Doorkiesnummer 0546-54 11 11	Behandeld door M. Chakor M. Steenberg	Zaaknummer DCS - 2383592

Onderwerp
Reactie op advies Programma's Sociaal en Vitaal en Zorg en Veiligheid

Geachte leden van Adviesraad sociaal domein,

Op 22 mei 2023 hebben wij via de e-mail uw advies naar aanleiding van de programma's Sociaal & Vitaal en Zorg & Veiligheid ontvangen. Hieronder gaan we in op de adviezen die u aan ons meegeeft. Uiteraard zijn wij van harte bereid om ambtelijk met u in gesprek te gaan over uw advies en hoe wij dit zullen meenemen bij de uitvoering van onze plannen de komende 4 jaren.

Ongevraagd advies

U geeft aan dat u had verwacht dat wij om een advies zouden vragen en dat niet gedaan hebben. Wij stellen uw mening en inzichten erg op prijs. Daarom hebben wij u uitgenodigd voor onze brede stakeholdersbijeenkomst op 1 december 2022. Op deze avond was een vertegenwoordiging van uw adviesraad ook aanwezig en heeft u kunnen meepraten over de visie en doelen van de nieuwe programma's. Het resultaat van deze avond is dat we adviezen, tips en aanvullingen gekregen hebben van de aanwezige stakeholders. Deze input is verwerkt in een aangepaste versie van de programmaplannen, die vervolgens aan de gemeenteraad is voorgelegd.

Alle stakeholders hebben voorafgaand daaraan een nieuwbrief ontvangen waarin een link was opgenomen naar de aangepaste plannen. Hierin is per programma aangegeven welke wijzigingen zijn doorgevoerd naar aanleiding van de avond met de stakeholders en het tijdspad voor behandeling en besluitvorming in de gemeenteraad. Wij zijn ervan uitgegaan dat we daarmee ook de adviesraad de ruimte gegeven hebben om hun advies te leveren op de plannen.

Sociaal en Vitaal en Zorg en Veiligheid

Wat fijn om te lezen dat u de doelstellingen uit beide programma's op hoofdlijnen in overeenstemming vindt met wat de Almelse samenleving vraagt en nodig heeft.

U vraagt verder aandacht voor een periodieke monitoring of het programma op koers ligt en u pleit voor meetbare doelstellingen. Een programma is per definitie een vernieuwend, op ontwikkeling gericht en complex proces. Een proces waarmee we een verandering in gang willen brengen. U stelt dat we de “-er doelen” zouden moeten aanscherpen, maar vanuit het gedachtengoed van Programmatisch werken horen deze zogenaamde “-er doelen” juist bij het werken in een programma. Jaarlijkse verantwoordingscijfers die iets zeggen over de voortgang van het programma zijn zeldzaam. De kennis over complexe systemen leert ons dat juist een wat andere monitoring, met aandacht voor kwalitatieve informatie, kansen en inzichten biedt. Meten gaat dan minder om het resultaat (de presentatie van de cijfers), maar meer om het effect en het proces daar naartoe (samen een complexe werkelijkheid leren begrijpen en in kaart brengen). In de Perspectiefnota voor 2024 hebben we dit voor alle programma’s uitgewerkt in 3 onderdelen:

1. trends die vooral een beeld geven van de uitgangssituatie,
2. concrete resultaten van de ingrepen die we gaan plegen met verschillende projecten;
3. “rijkere verantwoording”: kwalitatieve informatie die iets zegt over onze inzet, zoals bijvoorbeeld een film van de inhoud van een project of een interview met deelnemers aan de ontwikkelde activiteiten.

Programma Sociaal en Vitaal

Samenwerking/Doorlopende lijnen en ketensamenwerking/Preventie en innovatie

Fijn dat u van harte de noodzaak onderschrijft die we in het programma hebben opgenomen om tot een goede samenwerking te komen met verschillende partijen. Ook onze partners zien die noodzaak. Zo kunnen we nu al een aantal mooie voorbeelden van nieuwe samenwerkingen benoemen:

- Ons Pact Scheiden Zonder Schade, is sinds januari 2023 gegroeid van 10 naar 19 partners. Samen kunnen we beter constateren wat er nodig is om meer kinderen minder last te laten ondervinden van scheidingen, vinden de partners in de keten elkaar steeds beter en ondertussen draaien de eerste nieuwe projecten;
- Samen met Dimence, Menzis, Mens door mens, Tactus en de FEA onderzoeken we of we met een kerncoalitie de komende jaren voor een echte systeemwijziging in de GGZ zorg kunnen zorgen; Een GEM (ecosysteem mentale gezondheid), ontwikkeld door hoogleraar psychiatrie Jim van Oss;
- Leeflab: Samen met Stichting Erwelzijn, Saxion en de provincie zijn we voornemens om in 1 wijk in Almelo de zorg anders te gaan aanvliegen vanuit een door Erwelzijn opgestelde atlas van life events en de gevolgen daarvan: een life event zoals bv een scheiding of het overlijden van een partner is de eerste dominosteen die omvalt; hoe kunnen we er – door anders en preventiever samen te werken - voor zorgen dat dit niet de eerste steen is van een hele reeks dominostenen die omvalt?
- Samen met de coalitie KomErbij hebben we een nieuw plan van aanpak tegen eenzaamheid opgesteld en ook middelen ter beschikking gesteld om met deze coalitie van partners extra inzet te kunnen plegen om eenzaamheid aan te pakken.
- Samen met het voortgezet onderwijs, Avedan, het sportbedrijf, Kaliber kunstenschool, de bibliotheek en de GGD Twente zijn wij op 5 juni bestuurlijk een nieuwe samenwerking gestart. De visie van waaruit we gaan werken luidt: *Iedere jongere heeft recht op een goede basis waarin kanselijkheid vanzelfsprekend is, zodat iedere jongere gezien wordt, zich gehoord, weerbaar en veerkrachtig voelt en zich optimaal kan ontwikkelen.* Samen concretiseren we dit in operationele doelen en concrete acties.

Overigens geven we voor elk van deze samenwerkingen en de activiteiten of projecten die daaruit ontstaan ook de monitoring gezamenlijk met onze partners vorm. Uiteraard maken wij dankbaar gebruik van de kennis en expertise die onze samenwerkingspartners al hebben.

Leefgebieden

We zijn het thema psychisch kwetsbaar en wat daarvoor nodig is steeds verder aan het uitdiepen en ondertussen ontwikkelt zich een te volgen koers. Daarvoor maken we gebruik van beschikbare cijfers, maar zeker ook van de kennis van onze partners en innovatieve nieuwe ontwikkelingen zoals het GEM.

Visie

U adviseert om de eerste alinea in de visie weg te halen en enkel de zin te laten staan: "Alle kinderen verdienen gelijke kansen".

Het College heeft de programmaplannen ondertussen vastgesteld; wijzigingen in de teksten brengen wij niet meer aan. De overige tekst in deze alinea geeft een nadere duiding waarom wij het belangrijk vinden dat alle kinderen gelijke kansen verdienen. Het al dan niet weghalen van deze alinea verandert niets aan hoe we dit onderwerp aanvliegen en de inzet die we hierop gaan plegen.

Machteld Huber

Het positieve gezondheidsmodel van Machteld Huber willen we in het programma vooral gebruiken bij de ontwikkeling van onze preventieve interventies. Zo hebben we bijvoorbeeld het programma van de Rijke schooldag zoals dat draait op onze basisscholen langs het spinnenweb gelegd en geconstateerd dat we vooral op een onderdeel als mentaal welbevinden nog activiteiten zouden willen toevoegen.

Zelfregiecentrum en samenwerkingsstructuur

U geeft aan dat u graag meer informatie ontvangt over het zelfregiecentrum en het netwerk 12-18 jarigen. Wij zijn uiteraard altijd bereid om u in een gesprek hierover te informeren.

Programma Zorg en Veiligheid

AVE

De aanpak voorkomen escalatie biedt de gemeente en andere betrokken partners duidelijke kaders en heldere taken en verantwoordelijkheden als er sprake is van een casus waarin zorg, veiligheids- en/of armoedeproblematiek speelt. Wij zijn het met u eens dat regievoering een belangrijk element hierin is. Het AVE model biedt juist op verschillende momenten bij op- en afschaling duidelijkheid over wie de regievoerder in een casus is. Binnen het programma hebben we de volle aandacht voor het verbeteren en intensiveren van de samenwerking tussen zorg en veiligheid, zowel intern als extern, maar ook in de regio. Wij zullen onze afspraak nakomen u nader te informeren over de optimalisatie van de AVE en hoe de verantwoordelijkheden binnen dit model en in de praktijk versterkt worden.

Meer veilige omgeving voor jongeren. Fenomenenonderzoek

U geeft aan graag te zien dat er ruimere aandacht wordt besteed aan de verantwoordelijkheid van ouders. Het Fenomenenonderzoek gaat ons inzicht bieden in de aard en omvang van de problematiek rondom jongeren die dreigen af te glijden richting criminaliteit. De aanbevelingen die hieruit voortvloeien gaan we gebruiken om concrete acties op te zetten, die gaan bijdragen aan een meer veilige omgeving voor jongeren. De input van ouders kan hierbij gevraagd worden. Dit doen we al in de campagne YouChoose. Daarin worden ouders betrokken bij bewustwording rondom bijvoorbeeld wapenbezit. Ook in de samenwerking met Halt wordt aandacht besteed aan de betrokkenheid van ouders, bij onder andere het geven van voorlichting op school. Op deze manier proberen we bij alle interventies te kijken naar een brede betrokkenheid van het systeem rondom de jongeren.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Almelo,
de secretaris, de burgemeester,